



# Black Belt Stanwick Lean Academy

## Context

U wilt na het volgen van een Green Belt Lean Six Sigma, een Lean Manufacturing champions training of een Process Improvement Methodologies training zaken naar een hoger niveau tillen en uw kennis van toepasbare Lean technieken verdiepen? Mis de kans niet en schrijf u in voor de Black Belt module Lean.

## Wat kan je verwachten?

Wij geven inzicht in de meer technische hulpmiddelen uit de lean toolbox die van groot nut zijn gebleken bij het oplossen van alledaagse problemen in een industriële omgeving:

- Productiviteitsverbeteringen (>20%) in productie-omgevingen:
  - Door het installeren van standaard werk
  - Door visualisatie en load levelling
  - Door line balancing oefeningen
- Doorbraak verbeteringen in kwaliteitssystemen door toepassing van Poka Yoke (Zero defects)
- Hoe SMED de ombouwtijd substantieel (>50%) kan verbeteren, maar ook hoe je met diezelfde methodologie de shutdown (preventief onderhoud) kan optimaliseren.
- Verbeterde supply chain performance (minder stock en verbeterde OTIF)
- Hoe organiseren we zelf een doorbraak-verbetering?
- Hoe kunnen we omgaan met complexiteit en variatie in klantenvraag en daar een strategisch voordeel uit halen?

## Onze aanpak

- De Black Belt Lean trainingsmodule bestaat uit 3 opeenvolgende dagen.
- Deze training biedt een mix van theoretische onderbouwing en praktische oefeningen en biedt de mogelijkheid om ervaringen uit te wisselen met andere deelnemers.
- Na het trainingsprogramma is het mogelijk om, na akkoord, gebruik te maken van een project coaching aanpak (inhoudelijke coaching, voorbereiding en evaluatie van het project story board voor certificering, ...).

## Doelgroep

Dit programma is gericht op mensen die ervaring hebben met projecten en betrokken zijn bij de verbetering van complexe productie- of ontwerp-processen. Voorkennis van Lean en DMAIC is uiteraard een pluspunt.

## Programma

- Herhaling en verdieping van:
  - 5 Lean Principles en de verschillende types van verliezen
  - Value Stream Mapping
    - Current state
    - Manufacturing Critical Time path (MCT)
    - Design future state
    - End-to-End value stream mapping
  - Lean toolbox: standaard werk, OEE, Blitz Kaizen, SMED, Kanban berekenen, line balancing, load levelling, ...
- Daarnaast gaan we verder in op:
  - Vraaganalyse (productfamilieportfolio, Glenday zeef, ABC-XYZ classificatie)
  - Geavanceerde lean toolbox: ritmewielen, S&OP, scenario-denken
  - Grondbeginselen van factory physics en systeemdynamica