

## Hoe verloopt een Operational Excellence traject?

Elke verbetering start vanuit de huidige context. En alleen een klant-specifieke aanpak garandeert succes. Wel is deze aanpak opgebouwd volgens onze standaard OPEX-roadmap.

Om een goede overdracht van kennis en expertise te garanderen, bieden we ook op maat gemaakte trainingstrajecten aan. Deze trainingen zijn modulair opgebouwd, zodat zowel de scope (supply chain, logistiek, aankoop, onderhoud, productie, kwaliteit,...) als inhoud (Six Sigma problem solving, lean en QRM methodologie, TPM, of specifieke tools) kunnen aangepast worden aan de behoefte van de klant..

### OPEX-roadmap

#### ASSESSMENT VAN DE HUIDIGE SITUATIE

Stanwick brengt in kaart waar het bedrijf zich nu bevindt in zijn staat van Operational Excellence. De vastgestelde sterktes en verbeterhefbomen gebruiken we om – in samenspraak – een haalbaar implementatieplan te kunnen opstellen, rekening houdende met de volledige context en mogelijkheden van het bedrijf.

#### IMPLEMENTATIE

Implementeren betekent niet enkel werken aan de operationele verbeterhefbomen, maar tevens het integreren van mens en state of the art technieken. Wij slagen erin om mensen het maximale potentieel te laten benutten uit de zeven verschillende domeinen (zie OPEX is een staat van perfectie).

#### OPERATIONELE STRATEGIE

De strategie vertrekt vanuit de behoefte van de klant. Deze Market-in aanpak helpt in het definiëren van de winner-criteria. Vanuit het aangepast businessmodel zetten we de operationele strategie uit met doorvertaling naar de focused

#### DEFINITIE VAN FUTURE STATE & MASTER PLAN

Door het gebruik van zorgvuldig geselecteerde technieken zoals 3P (Production Preparation Process) vertalen we de focused factories door naar een future state met concrete targets en resultaten. De gap tussen de future state en de huidige situatie vanuit het assessment wordt omgezet in een Master Plan, zodat de weg naar Operational Excellence tastbaar en grijpbaar wordt voor het bedrijf.

#### BORGING EN CONTINU VERBETEREN

De Key Performance Indicators worden gevisualiseerd en opgevolgd. Daarnaast installeren we een wederkerend audit-systeem dat dient als motor voor het continu verbeteren. Een duidelijke overdracht van kennis en expertise wordt beoogt.



## OPEX IS EEN STAAT VAN PERFECTIE



END TO END ENGINEERING



NETWORKED FACTORY



THE DIGITAL FACTORY



ECO PRODUCTION



WORLD CLASS PRODUCTION TECHNOLOGIES



HUMAN CENTERED PRODUCTION



SMART PRODUCTION SYSTEMS



Operational Excellence als ruggengraat voor een bedrijf van de toekomst.

stanwick  
drive for results

## Operational Excellence als ruggengraat voor een bedrijf van de toekomst.

“We moeten vandaag bouwen voor morgen”. Een torenhoog cliché, maar wel een waarheid als een koe. En dit geldt natuurlijk ook voor de bedrijfswereld. Er zijn vandaag de dag een aantal trends in de markt die erop duiden dat de traditionele manieren van bedrijfsvoering niet meer volstaan om succes in de toekomst te garanderen:

### 1. Trend naar een “industrie-op-maat”

De klant wil het perfecte product, aangepast aan zijn/haar specifieke noden. Dit leidt tot een explosieve toename van het aantal producten. Deze stijgende complexiteit drijft het fabricageproces tot het uiterste.

### 3. Trend naar digitalisatie

Data digitaal capteren wordt “common practice”. Digitalisatie biedt tal van mogelijkheden om beter en sneller data om te zetten in nuttige informatie, die we kunnen gebruiken om efficiënter en effectiever te produceren.

### 2. Trend naar snelle levering

Vandaag besteld voor 23u, morgen thuis geleverd! Dat is wat onze klant verwacht. Maar hoe doe je dit zonder al je kapitaal in voorraad te steken of zonder productie helemaal gek te maken.

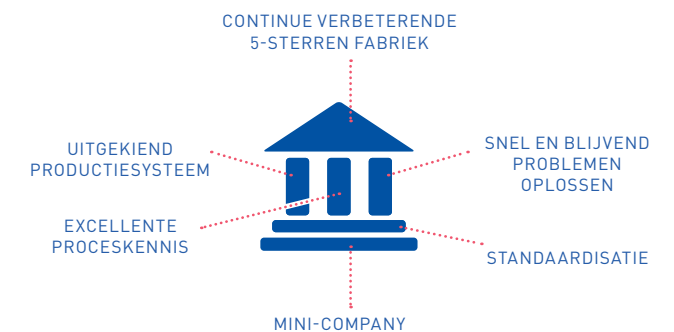
### 4. Trend naar duurzaamheid

De klant verwacht ook dat de materiaal- en energieconsumptie een kleinere ecologische voetafdruk teweeg brengt. En dat principes als cradle-to-cradle en maatschappelijk verantwoord ondernemen geïntegreerd zijn in de bedrijfsvoering.

Om een antwoord te bieden op deze trends willen we u ons Operational Excellence programma aanreiken. Hiermee bent u gewapend om daadwerkelijk een succesvol bedrijf van de toekomst te worden.

#### Waarom Operational Excellence?

Vandaag de dag worden we overspoeld met technieken om ons bedrijf te verbeteren. Denk maar aan Six Sigma, TPM (Total Productive Maintenance), Lean manufacturing, QRM (Quick Response Manufacturing), TQM (Total Quality Management), ... Al deze technieken hebben ontegensprekelijk hun voordeel, maar zijn vaak ook vanuit een welbepaalde visie opgebouwd. En daarin kunnen deze technieken nogal beperkend zijn. Een geïntegreerde aanpak dringt zich zo op. Daarom zet Stanwick in op een overkoepelende aanpak die ervoor zorgt dat de gehele operationele zuil (van logistiek, over productie en onderhoud, tot en met uw leveranciers) in uw bedrijf kan verbeteren en optimaliseren. Die overkoepelende aanpak is Operational Excellence.



#### Wat is Operational Excellence?

De naam Operational Excellence dekt vele ladingen:

1. Het is in de eerste plaats een staat van perfectie. En op die manier is het een vorm van management/visie op strategisch niveau in het bedrijf.
2. Het is de (reis)weg naar deze perfectie. Door het streven naar perfectie zal het bedrijf een op maat gemaakte roadmap opbouwen en nastreven.
3. Het is een geïntegreerd systeem om deze reisweg te ondersteunen. Pijlers van het Operational Excellence systeem zijn (i) een snel en blijvend “probleem oplossen”, (ii) een excellente proceskennis en (iii) een uitgekiend productiesysteem.

Operational Excellence combineert Six Sigma-probleem solving met productietechnieken van lean, TPM, QRM, ...