

# Green Belt

## Lean-Six Sigma

### DMAIC Project Leader – voertaal Engels

13-14-15 september  
 11-12-13 oktober  
 15-16-17 november 2022

#### Context

Deze 'Process Improvement Methodologies' Green Belt combineert de rigoureuze, cijfermatige aanpak van Six Sigma met de eenvoud en snelheid van Lean. Zo kan men de uitdagende financiële doelstellingen van ondernemingen sneller en efficiënter realiseren. Het blijvende succes van ondernemingen wordt dan ook meer en meer bepaald door de aanwezigheid van gespecialiseerde medewerkers die in team processen kunnen optimaliseren, zowel productieprocessen als service en administratieve processen.

#### Onze aanpak

- Het Green Belt traject bestaat uit 3 werksessies van telkens 3 opeenvolgende dagen.
- Elke werksessie biedt een mix van theoretische onderbouw en praktische oefeningen.
- Elke deelnemer dient bij voorkeur over een project m.b.t. procesverbetering te beschikken.
- Tijdens het opleidingstraject worden er feedbackmomenten omtrent de vooruitgang en mogelijke problemen in deze projecten voorzien.
- Elke werksessie biedt de mogelijkheid tot ervaringsuitwisseling met andere deelnemers.
- Aan het einde van het opleidingstraject wordt een examen voorzien dat bij het behalen van een score van 70% recht geeft op een Green Belt Opleidingscertificaat.

#### Wat mag u verwachten?

- Analysetechnieken om waste te herkennen in de eigen bedrijfsprocessen.
- Project priorisatietools op basis van de verschillen tussen chronische en acute problemen.
- Selectiecriteria voor het kiezen van de juiste aanpak/tools m.b.t. het gedefinieerde probleem.
- Een grondige kennis van de Lean-Six Sigma DMAIC methodologie.
  - Als project management structuur
  - Als statistische toolbox
  - Als lean toolbox
  - Als problem solving toolbox
- Teamwerk benadering in projecten m.b.t. procesverbetering.
- Change Management aanpak bij het begeleiden van een project m.b.t. procesverbetering.

#### Programma

##### DIAGNOSE

- Basisfilosofie van Lean-Six Sigma DMAIC
- Lean principes: value, value stream (map), flow, pull, pursue perfection
- Identificeren van problemen: 7 technische + 3 menselijke wastes
- Chronische versus Acute variatie: de Kepner-Tregoe aanpak voor acute variatie

##### DEFINE

- Afbakenen van je procesverbeteringsproject (business case, project charter, sociaal contract, stakeholder analyse, communicatieplan)
- Visualiseren van het proces (SIPOC, flowcharts, value stream mapping,...)
- Voice-of-the-customer (KANO, CTQ's,...)
- Opstarten en begeleiden van je projectteam

##### MEASURE

- Funnelling (prioriteitenmatrix, FMEA)
- Datacollectieplan (TAKT-tijd, lead time cycle time, operationele definitie, sampling,...)
- Visualiseren van data via Minitab (histogram, pareto, time-plot, box-plot,...)

##### ANALYSE

- Root cause analyse (5 WHY's, Ishikawa, 6 M's)
- Value added – non value added analyse
- Data-analyse (stratificatie, hypothese-testen, regressie)

##### IMPROVE

- Genereren, evalueren en selecteren van oplossingen (brainstorming, creativiteits-, selectie- en besluitvormingstechnieken)
- Creëren van een efficiënt proces: linken van value added activiteiten volgens het tempo en de vraag van de klant
- Lean Toolbox: 5S, line balancing, visueel management, standaardwerk, Kaizen, Poka Yoke,...
- Implementeren van oplossingen: PDCA en change management

##### CONTROL

- Control charts (Statistical Process Control) en process capabilities
- Borgen van resultaten: standaardisatie, documentatie, training,...

## Green Belt

### Getuigenissen over de trainingen

De training heeft mij inzicht gegeven om op een gestructureerde manier complexe problemen op te lossen.

Zeker één van de betere cursussen.

De training is sterk toepasbaar binnen eigen werkdomein, zeer praktisch.

De link naar de praktijk maakt van de statistiek een zeer interessant en handig gegeven.

Zeer open attitude van de trainers, goed ingespeeld op behoeften groep.

Na de green belt training weet je waar je aan begint in een project, of waar je niet aan begint.

Niet alleen bruikbaar voor Six Sigma, maar vast en zeker ook in dagdagelijks leven/werk.

Inzicht in het praktisch toepassen, praktijkvoorbeelden zijn realistisch.

### Green Belt Certificatie

Deelnemers ontvangen, na het volgen van de opleiding en het slagen voor het examen, een Green Belt Opleidingscertificaat. Indien ze een Green Belt certificaat willen behalen, dienen ze bijkomend een procesverbeteringsproject uit te voeren volgens de DMAIC-roadmap. Stanwick kan hen hierin begeleiden en na het bijwonen van de slotpresentatie van het project wordt het Green Belt certificaat uitgereikt. Aarzel niet om ons te contacteren indien je hier meer informatie over wenst.

### Docenten

Beide trainers faciliteren training in en begeleiden bedrijven bij de invoering van Process Improvement Methodologies

**Tim Beghin:** senior management consultant, begeleidt bedrijven bij het verbeteren van manufacturing en non-manufacturing processen. Hij heeft hands-on ervaring met het uitvoeren van complexe projecten in een multiculturele context en het toepassen van Lean principes in verschillende domeinen (farmaceutica, chemie, voeding, metaal). Hij is ook bedreven in het coachen van design thinking en innovatie workshops en het organiseren van evenementen.

Hij behaalde het diploma Bio-ingenieur in Cel- en Gentechnologie aan de VUB en Master in Bedrijfseconomie aan de Universiteit Gent. Hij is een Lean en Six Sigma Black Belt en is een gecertificeerd Design Thinking workshop facilitator.

**Katia Van den Bremt:** Senior management consultant, begeleidt bedrijven op het gebied van implementatie van project management, veranderings-management (human dynamics), en management development. Zij heeft ervaring in het implementeren en begeleiden van verbeteringsprocessen, management ontwikkeling & coaching, en heeft meer dan 12 jaar ervaring in consulting. Zij behaalde het diploma Licentiaat Bedrijfspsychologie aan de U.G. en een MBA in General Management aan de Vlerick Leuven Gent Management School. Zij is gecertificeerd MBTI-facilitator bij Oxford Psychologists Press, geaccrediteerd voor de analyse van de Belbin-teamrollen, heeft een Green en Black Belt Six Sigma en zij is Project Management Professional (PMP®) bij het Project Management Institute (PMI).

### Praktische informatie

#### Datum

13-14-15 september  
11-12-13 oktober  
15-16-17 november 2022

#### Tijdstip

08h30 tot 17h00

#### Locatie van de training

Domein Martinus, Zoersel  
(Wegbeschrijving wordt samen met de bevestigingsbrief verstuurd).

#### Prijs

€ 5.500 (excl. BTW)

(Korting van 15% vanaf de tweede deelnemer van dezelfde organisatie). Stanwick is erkend voor betalingen via de KMO-portefeuille.

#### Inclusief

Documentatie en lunches.  
Overnachtingen zijn niet inbegrepen, maar kunnen wel aangevraagd worden bij de reservatie.

#### Taal

Voertaal is **Engels**, trainingsmateriaal wordt in het Engels voorzien.

#### Ik wens mij in te schrijven

via [www.stanwick.be/nl/opleidingen](http://www.stanwick.be/nl/opleidingen)  
of email naar  
[lieve.grymonprez@stanwick.be](mailto:lieve.grymonprez@stanwick.be)

Ik stort het inschrijvingsgeld;  
met vermelding Green Belt – Lean-Six Sigma 2022

Voor **België** op rekeningnummer  
BE91 2850 2218 8676 BIC GEBABEBB04A  
Voor **Nederland** op  
NL60 ABNA 0244 7610 35 BIC ABNANL2A

Jouw inschrijving is pas definitief na storting van het inschrijvingsbedrag. Annuleren dient schriftelijk te gebeuren (per brief of email) en is slechts mogelijk tot 8 dagen vóór aanvang van de training. Zoniet is het volledige inschrijvingsgeld verschuldigd. Je kunt je uiteraard ook door een collega laten vervangen, op voorwaarde dat dit tijdig aan ons wordt doorgegeven.