

VIRTUELE Green Belt

Process Improvement Methodologies

DMAIC Project Leader

8-9-10-11 februari 2021
8-9-10-11 maart 2021
22-23-24-25 maart 201

Context

Deze 'Process Improvement Methodologies' Green Belt combineert de rigoureuze, cijfermatige aanpak van Six Sigma met de eenvoud en snelheid van Lean. Zo kan men de uitdagende financiële doelstellingen van ondernemingen sneller en efficiënter realiseren. Het blijvende succes van ondernemingen wordt dan ook meer en meer bepaald door de aanwezigheid van gespecialiseerde medewerkers die in team processen kunnen optimaliseren, zowel productieprocessen als service en administratieve processen.

Onze aanpak

- Het Green Belt traject bestaat uit 12 contactdagen met een ochtendsessie van 3h en een namiddagsessie van 2h die telkens begeleid virtueel gegeven worden.
- Elke werksessie biedt een mix van theoretische onderbouw en praktische oefeningen, waarbij gebruikt gemaakt wordt van ondersteunende digitale tools zoals Mentimeter, Miro, MSTeams,...
- Elke deelnemer dient bij voorkeur over een project m.b.t. procesverbetering te beschikken.
- Tijdens het opleidingstraject worden er coaching momenten voorzien waarin de vooruitgang en mogelijke problemen in deze projecten kan besproken worden of bijkomende inhoudelijke vragen m.b.t. de aangeboden leerstof gesteld kunnen worden.
- Deelnemers krijgen een online trainingsruimte ter beschikking waardoor ze gedurende het hele traject kunnen connecteren met andere deelnemers en ervaringen uitwisselen.
- Aan het einde van het opleidingstraject wordt een examen voorzien dat bij het behalen van een score van 70% recht geeft op een Green Belt Opleidingscertificaat.

Wat mag u verwachten?

- Analysetechnieken om waste te herkennen in de eigen bedrijfsprocessen.
- Project prioriterings-tools op basis van de verschillen tussen chronische en acute problemen.
- Selectiecriteria voor het kiezen van de juiste aanpak/tools m.b.t. het gedefinieerde probleem.
- Een grondige kennis van de Lean-Six Sigma DMAIC methodologie.
 - Als project management structuur
 - Als statistische toolbox
 - Als lean toolbox
 - Als problem solving toolbox

Programma

DIAGNOSE

- Basisfilosofie van Lean-Six Sigma DMAIC
- Lean principes: value, value stream (map), flow, pull, pursue perfection
- Identificeren van problemen: 7 technische + 3 menselijke wastes
- Chronische versus Acute variatie: de Kepner-Tregoe aanpak voor acute variatie

DEFINE

- Afbakenen van je procesverbeteringsproject (business case, project charter, sociaal contract)
- Stakeholder analyse en communicatieplan
- Visualiseren van het proces (SIPOC, flowcharts, value stream mapping,...)
- Voice-of-the-customer (KANO, CTQ's,...)
- Opstarten en begeleiden van je projectteam

MEASURE

- Funnelling (prioriteitenmatrix, FMEA)
- Datacollectieplan (TAKT-tijd, lead time cycle time, operationele definitie, sampling,...)
- Visualiseren van data via Minitab (histogram, pareto, time-plot, box-plot,...)

ANALYSE

- Root cause analyse (5 WHY's, Ishikawa, 6 M's)
- Value added – non value added analyse
- Data-analyse (stratificatie, hypothese-testen, regressie)

IMPROVE

- Genereren, evalueren en selecteren van oplossingen (brainstorming & mindmapping, selectie- en besluitvormingstechnieken)
- Creëren van een efficiënt proces: linken van value added activiteiten volgens het tempo en de vraag van de klant
- Lean Toolbox: 5S, line balancing, visueel management, standaardwerk, Kaizen, Poka Yoke,...
- Implementeren van oplossingen: PDCA en change management

CONTROL

- Control charts (Statistical Process Control) en process capabilities
- Borgen van resultaten: standaardisatie, documentatie, training,...

Green Belt

Getuigenissen over de trainingen

De training heeft mij inzicht gegeven om op een gestructureerde manier complexe problemen op te lossen.

Zeker één van de betere cursussen.

De training is sterk toepasselijk binnen eigen werkdomein, zeer praktisch.

De link naar de praktijk maakt van de statistiek een zeer interessant en handig gegeven.

Zeer open attitude van de trainers, goed ingespeeld op behoeften groep.

Na de green belt training weet je waar je aan begint in een project, of waar je niet aan begint.

Niet alleen bruikbaar voor Six Sigma, maar vast en zeker ook in dagdagelijks leven/werk.

Inzicht in het praktisch toepassen, praktijkvoorbeelden zijn realistisch.

Green Belt Certificatie

Deelnemers ontvangen, na het volgen van de opleiding en het slagen voor het examen, een Green Belt Opleidingscertificaat. Indien ze een Green Belt certificaat willen behalen, dienen ze bijkomend een procesverbeteringsproject uit te voeren volgens de DMAIC-roadmap. Stanwick kan hen hierin begeleiden en na het bijwonen van de slotpresentatie van het project wordt het Green Belt certificaat uitgereikt. Aarzel niet om ons te contacteren indien je hier meer informatie over wenst.

Docenten

Beide trainers faciliteren training in en begeleiden bedrijven bij de invoering van Process Improvement Methodologies

Dr. ir. Inez Finoulst, management consultant, begeleidt bedrijven zowel met de Lean als met de Six Sigma methodologie. Ze heeft ervaring in productie, kwaliteit en supply chain in de farmaceutische industrie, in een internationale omgeving. Ze heeft ervaring als trainer statistiek en meer dan 5 jaar ervaring als consultant. Ze behaalde het diploma Industrieel Ingenieur Biochemie (Karel de Grote Hogeschool), een master Cellulaire Biotechnologie (KU Leuven), een doctoraat in de biotechnologie (TU Delft) en een post-doctoraat in Biotechnologie (Houston, USA). Ze is gecertificeerd Lean Six Sigma Green Belt.

Katia Van den Bremt: Senior management consultant, begeleidt bedrijven op het gebied van implementatie van project management, veranderings-management (human dynamics), en management development. Zij heeft ervaring in het implementeren en begeleiden van verbeteringsprocessen, management ontwikkeling & coaching, en heeft meer dan 12 jaar ervaring in consulting. Zij behaalde het diploma Licentiaat Bedrijfspsychologie aan de U.G. en een MBA in General Management aan de Vlerick Leuven Gent Management School. Zij is gecertificeerd MBTI-facilitator bij Oxford Psychologists Press, geaccrediteerd voor de analyse van de Belbin-teamrollen, heeft een Green en Black Belt Six Sigma en zij is Project Management Professional (PMP®) bij het Project Management Institute (PMI).

Praktische informatie

Organisatie Leertraject

Leertraject gespreid over 12 dagen

- Ochtendsessies van 180 minuten
- Namiddagsessies van 120 minuten

Dagelijks offline taken voor deelnemers

Vast tijdstip elke dag

Max. 15 deelnemers

MS Teams desktop applicatie

Inclusief

Documentatie (digitaal)

Digitaal trainingsmateriaal

Online trainingsruimte

Demoversie Minitab

Digitaal Lean Simulatiespel

Kostprijs (excl. Green Belt certificatie)

€ 5.000 (excl. BTW)

(Korting van 15% vanaf de tweede deelnemer van dezelfde organisatie). Stanwick is erkend voor betalingen via de KMO-portefeuille.

Taal

Voertaal: Nederlands of Engels

(afhankelijk van inschrijvingen)

Trainingsmateriaal: Engels