

Black Belt Lean

6-7-8 november 2024



Context

U wilt na het volgen van een Green Belt Lean Six Sigma, een Lean Manufacturing champions training of een Process Improvement Methodologies training zaken naar een hoger niveau tillen en uw kennis van toepasbare Lean technieken verdiepen? Mis de kans niet en schrijf u in voor de Black Belt module Lean.

Doel

Wij geven inzicht in de meer technische hulpmiddelen uit de lean toolbox die van groot nut zijn gebleken bij het oplossen van alledaagse problemen in een industriële omgeving:

- Productiviteitsverbeteringen (>20%) in productie-omgevingen:
 - Door het installeren van standaard werk
 - Door visualisatie en load levelling
 - Door line balancing oefeningen
- Doorbraak verbeteringen in kwaliteitssystemen door toepassing van Poka Yoke (Zero defects)
- Hoe SMED de ombouwtijd substantieel (>50%) kan verbeteren, maar ook hoe je met diezelfde methodologie de shutdown (preventief onderhoud) kan optimaliseren.
- Verbeterde supply chain performance (minder stock en verbeterde OTIF).
- Hoe organiseren we zelf een doorbraakverbetering?
- Hoe kunnen we omgaan met complexiteit en variatie in klantenvraag en daar een strategisch voordeel uit halen?

Doelgroep

Dit programma is gericht op mensen die ervaring hebben met projecten en betrokken zijn bij de verbetering van complexe productie- of ontwerpprocessen. Voorkennis van Lean en DMAIC is uiteraard een pluspunt.

Programma

- Herhaling en verdieping van:
 - 5 Lean Principles en de verschillende types van verliezen
 - Value Stream Mapping
 - Current state
 - Manufacturing Critical Time path (MCT)
 - Design future state
 - End-to-End value stream mapping
 - Lean toolbox: standaard werk, OEE, Blitz Kaizen, SMED, Kanban berekenen, line balancing, load levelling, ...
- Daarnaast gaan we verder in op:
 - Vraaganalyse (productfamilieportfolio, Glenday zeef, ABC-XYZ classificatie)
 - Geavanceerde lean toolbox: ritmewielen, S&OP, scenario-denken
 - Grondbeginselen van factory physics en systeemdynamica

Onze aanpak

- De Black Belt Lean trainingsmodule bestaat uit 3 opeenvolgende dagen.
- Deze training biedt een mix van theoretische onderbouwing en praktische oefeningen en biedt de mogelijkheid om ervaringen uit te wisselen met andere deelnemers.
- Na het trainingsprogramma is het mogelijk om, na akkoord, gebruik te maken van een project coaching aanpak (inhoudelijke coaching, voorbereiding en evaluatie van het project story board voor certificering, ...).

Trainer



Tom Van der Straeten:

Managing partner, senior management consultant, coacht bedrijven en is professioneel trainer op het gebied van Continuous Improvement (Black Belt Lean en Six Sigma), Total Productive Manufacturing en Lean Transformations in the End-to-End Supply Chain. Hij heeft ervaring in productie, onderhoud en supply chain management in de elektronische farmaceutische, automotieve en verlichtingsindustrie in een internationale omgeving en in de dienstensector. Hij heeft een Master in Civil Engineering (Electro Technical Engineering) en heeft een postgraduaat in Business Administration aan de KUL.

Praktische informatie

DATUM

6-7-8 november 2024

TIJDSTIP

08u00 tot 16u30

LOCATIE

Van der Valk Antwerpen
Luitenant Lippenslaan 66
2140 Antwerpen

PRIJS (excl BTW): € 2.000

(Korting van 35% vanaf de tweede deelnemer van dezelfde organisatie). Stanwick is erkend voor betalingen via de KMO-portefeuille.

INCLUSIEF

Documentatie en lunches. Overnachtingen zijn niet inbegrepen.

TAAL

De voertaal is Nederlands.

IK WENS MIJ IN TE SCHRIJVEN

via www.stanwick.be/nl/event/black-belt-lean-najaar-2024
of mail naar lieve.grymonprez@stanwick.be

Ik stort het inschrijvingsgeld met vermelding Black Belt Lean 2024.

Op rekeningnummer

BE91 2850 2218 8676

BIC GEBABEBB

Annuleren dient schriftelijk te gebeuren (per brief of email) en is slechts mogelijk tot 8 dagen vóór aanvang van de training. Zoniet is het volledige inschrijvingsgeld verschuldigd. Je kunt je uiteraard ook door een collega laten vervangen, op voorwaarde dat dit tijdig aan ons wordt doorgegeven.